



EF Clif

EUROPEAN
FOUNDATION
FOR THE STUDY
OF CHRONIC
LIVER FAILURE

BALANÇ SOCIAL 2020

EUROPEAN FOUNDATION FOR THE STUDY OF
CHRONIC LIVER FAILURE (EF CLIF)

1 MISSIÓ DE LA FUNDACIÓ

1.1 MISSIÓ DE LA FUNDACIÓ

L'European Foundation for the Study of Chronic Liver Failure (d'ara en endavant EF Clif), té com a missió dissenyar, fomentar, promoure i impulsar estudis i projectes d'investigació biomèdica a nivell supranacional, en l'àmbit de les Ciències de la Salut, i en particular, en el camp de la insuficiència hepàtica crònica (ACLF, d'ara en endavant).

La nostra vocació és ajudar els investigadors a assolir els seus projectes i obtenir els millors resultats. Per a això, financem la investigació i proporcionem suport tècnic a les nostres xarxes de centres de recerca, impulsats per la idea que la investigació és fonamental per obtenir tractaments eficaços contra la cirrosi.

El nostre objectiu principal és, doncs, construir junts una organització que inspire i que pugui contribuir a millorar la vida dels pacients amb cirrosi.

L'EF Clif desenvolupa la seva missió a través de dues xarxes de centres de recerca¹. La més extensa és l'**EASL Clif Consortium**, integrada per centres 114 centres europeus dedicats a dur a terme estudis clínics que millorin el diagnòstic i el tractament de pacients amb ACLF.

En 2018, l'EF Clif va començar a ampliar els límits geogràfics de la seva recerca clínica amb l'estudi **ACLARA**, encara en marxa, en centres latino i nord-americans.

En 2020, seguint la línia oberta per l'estudi ACLARA, l'EF Clif ha posat en marxa un el projecte CHANCE, un estudi clínic a nivell mundial, que agrupa centres asiàtics, europeus, latino i nord-americans i d'Oceània.

La **Grifols Chair for Translational Research** és la segona xarxa de recerca de la Fundació i promou estudis traslacionals en l'àmbit de l'ACLF. En l'actualitat, agrupa 25 centres d'Europa i Nord Amèrica.

1.2 ACTIVITATS I PROJECTES

La recerca clínica de l'EASL Clif Consortium necessita complementar-se amb la recerca traslacional de La Grifols Chair for Translational Research per assolir els seus objectius d'investigació. Per la seva banda, la Grifols Chair for Translational Research troba la seva inspiració en la recerca clínica de l'EASL Clif Consortium, ampliant les seves perspectives i aporta descobriments útils per a d'altres investigadors fora de l'àmbit de l'EF Clif. Per aquestes raons, les activitats de recerca de la Fundació cobren sentit quan es presenten per projectes, on s'agrupen d'altres projectes o estudis complementaris entre ells².

En 2020 l'EF Clif ha tingut oberta les següents línies de recerca

- **Projectes derivats de l'estudi CANONIC:**
 - 2 projectes d'investigació traslacional: *Metabolomic score in patients from the CANONIC Study. Validation in patients from the PREDICT Study* i *Addressing the role of amino acids in systemic inflammatory responses and organ failures in patients with ACLF*, ambdós patrocinats per l'EF Clif.

¹ Les dades d'aquesta secció són a data 31/12/2020.

² Consultar l'*informe dels progressos 2020*, per a més informació. <https://www.efclifreport.com/>.

- **Projectes derivats de l'estudi PREDICT:**

- 4 estudis observacionals: *Detailed agnostic assessment of precipitating events for acute decompensation (AD) and ACLF: Prevalence, association with AD at enrolment and importance in clinical course severity*, patrocinat per l'EF Clif. *The Natural History of AD in cirrhosis: phenotypes, pathophysiology and development of a specific clinical score to PREDICT ACLF development and stable decompensated cirrhosis*, patrocinat per l'EF Clif. *Glycomics-based biomarkers for diagnosis and prognosis in Acute-on-Chronic Liver Failure*, patrocinat per l'EF Clif. *Microbiome-based biomarkers to PREDICT decompensation of liver cirrhosis, ACLF and treatment response*, patrocinat per l'UE- H2020-EU.3.1.2- 825694 .
- Un projecte d'investigació traslacional: *Chronological relationship between the clinical course of AD and the changes in systemic inflammation, metabolic dysregulation, transcriptomics, lipidomics and markers of mitochondrial dysfunction*, patrocinat per l'EF Clif.

- **Prevalence, Epidemiology, Characterization and Mechanisms of Acute-on-Chronic Liver Failure (ACLF) in Latin America. Comparison with data from other regional studies (Europe and Asia) (ACLARA Study).** Estudi observacional patrocinat per l'EF Clif.

- **Liver Transplantation in patients with Cirrhosis and severe ACLF: indications and outcome (CHANCE Study), a global study in Europe, Latin America, North America, China, India, Taiwan, Japan and Korea.** Estudi no-observacional sense medicaments, patrocinat per l'EF Clif.

- **Col·laboracions en projectes:**

- Sis assajos clínics aleatoris controlats: *Development of DIALIVE, A novel LIVER Dialysis Device for the treatment of patients with Acute on Chronic Liver Failure (ACLF). ALIVER*, patrocinat per l'UE- H2020-EU.3.1.2- 7733057; *CARBALIVE*, patrocinat per l'UE- H2020-EU. EU.3.1.2- 634579; *LIVERHOPE* . , patrocinat per l'UE- H2020-EU. .3.1.2- 731875; *SCOTCH Trial Supplemental Corticosteroids in Cirrhotic Hypotensive Patients with Suspicion of Sepsis*, patrocinat per la Universitat Catòlica de Lovaina; *APACHE Trial. Effects of Plasma Exchange with Human Serum Albumin 5% (PE-A 5%) on Short-term Survival in Subjects with "Acute-On-Chronic Liver Failure" (ACLF) at High Risk of Hospital Mortality*, patrocinat per Grifols, SA i *PRECIOSA Study Prevention of Mortality with Long-Term Administration of Human Albumin in Subjects with Decompensated Cirrhosis and Ascites*, finançat per Grifols, SA.
- Un assaig clínic Fase II aleatori: *HEP101-PHASE Multicenter Phase II safety and preliminary efficacy study of 2 dose regimens of HEPASTEM in patients with acute-on-chronic liver failure*, finançat per Promethera Biosciences.
- Un assaig clínic Fase IIB aleatori: *HEP102-RANDOMIZED, placebo controlled, double blind, multi-center PHASE IIB study to evaluate the efficacy and safety of HEPASTEM in patients with acute-on-chronic liver failure (ACLF)*, finançat per Promethera Biosciences.
- Un assaig clínic Fase I aleatori: *Liposomal peritoneal dialysis for the management of hepatic encephalopathy*, finançat per Versantis GmbH.
- Un projecte d'investigació traslacional: *ALADDIN Study*, patrocinat per l'EF Clif.

1.3 PERSONES USUÀRIES I COL·LECTIUS BENEFICIARIS

L'EF Clif dissenya i promou estudis i escull entre els centres de les seves xarxes els més adients per a dur-los a terme, a través d'invitacions directes als seus representants o de convocatòries a les xarxes (Web institucional, LinkedIn). La Fundació també accepta propostes dels centres investigadors que s'integrin en el seu programa de recerca, un cop avaluades pel Comitè Executiu Científic, amb l'ajut de la Junta Consultiva Científica³.

Per tant, els beneficiaris directes de l'EF Clif no són persones físiques, sinó centres de recerca que reben el nostre finançament, per dur a terme tasques d'investigació, en col·laboració amb la Fundació i d'altres centres de recerca.

<i>Institucions beneficiàries</i>	2020	2019	Variació 2020-2019
Nombre d'institucions beneficiàries	229	140	63,57%

Són beneficiaris secundaris, els investigadors de l'EF Clif dels centres de recerca afiliats a les nostres xarxes de recerca i de d'altres investigadors implicats en els nostres projectes d'institucions col·laboradores i no integrades en les xarxes de recerca EF Clif.

<i>Investigadors beneficiaris</i>	2020	2019	Variació 2020-2019
Nombre investigadors/beneficiàries directes	1.072	1.032	3,88%
Nombre d'investigadors/beneficiàries indirectes	N/A	N/A	N/A

L'augment d'investigadors beneficiaris entre 2019 i 2020 es percentualment més petit que el d'institucions beneficiàries perquè la gran massa d'investigadors de l'estudi CHANCE es començarà a incorporar en 2021.

<i>Investigadors beneficiaris segons línia d'activitat</i>	2020	2019	Variació 2020-2019
<i>EASL Clif Consortium</i>	799	790	1,14%
<i>Grifols Chair</i>	56	51	9,80%
<i>Global Projects</i>	217	191	13,61%

L'EF Clif té una web institucional on es publiquen totes les novetats, les convocatòries per a la participació a estudis i informacions sobre la Fundació, els estudis en curs i ja tancats, i bibliografia generada per investigadors integrants de les xarxes de recerca. Els investigadors i hepatòlegs de tot el món poden també accedir-hi gratuïtament als calculadors desenvolupats pels nostres investigadors CLIF C-ACLF, que mesura l'índex de mortalitat de l'ACLF i el CLIF-C AD, que mesura l'índex de mortalitat dels pacients amb Descompensació Aguda. La web també disposa de formularis de contacte amb els responsables dels departaments de l'EF Clif.

- Web de l'EF Clif: <https://www.efclif.com/>

Tots els estudis multicèntrics promoguts per l'EF Clif disposen d'una web amb informació de l'estudi pels investigadors, material complementari i divulgatiu i correus de contacte directe amb l'EF Clif. Així mateix, tots els participants als estudis reben una *Newsletter* informativa. Un segon objectiu de la *Newsletter* és promoure la comunicació i el bescanvi d'idees entre els investigadors, amb la finalitat d'enfortir llurs relacions, generar debat i crear comunitat.

³ Per a més informació sobre els òrgans de govern de l'EF Clif, veure 3.2. *El govern de l'EF Clif*

Aquestes són les webs dels estudis en curs entre el 2019-2020 gestionades per l'EF Clif, i encara operatives.

- Web de l'estudi INFECIR2 <https://www.clifresearch.com/infecir2/Home.aspx> (tancat 2016, primeres publicacions, 2019).
- Web de l'estudi PREDICT: <https://www.clifresearch.com/predict/Home.aspx> (tancat 2018, primeres publicacions 2019).
- Web de l'estudi SCOTCH: <https://www.clifresearch.com/scotch/Home.aspx> (inici 2015, tancat 2020).
- Web de l'estudi ACLARA <https://www.aclarastudy.com/> (inici 2018-tancat 2020).
- Web de l'estudi REP-COVID: <https://www.clifresearch.com/rep-covid/Home.aspx> (inici 2020-en curs).
- La web de l'estudi CHANCE entrarà en funcionament el 2021.

A l'inici de cada estudi multicèntric s'organitza una reunió d'apertura *(Kick-off Meeting)* on els Investigadors Principals tenen la possibilitat de debatre sobre aspectes clínics i tècnic del projecte amb d'altres recercadors i amb membres de l'EF Clif que han participat en el disseny i desenvolupament.

- El 2020 es va iniciar l'estudi Rep-COVID. Degut a les circumstàncies excepcionals, no es va organitzar cap reunió d'apertura del projecte.

La voluntat de potenciar la col·laboració entre els investigadors EF Clif,, divulgar i promoure el coneixement i crear grups de treball d'excel·lència també es verifica en les reunions anuals (Assemblea General Anual), on estan convocats tots els investigadors de les xarxes EF Clif i que s'organitzen cada novembre, aprofitant la celebració de l'International Liver Congress (ILC). En aquestes reunions s'exposen els Plans de recerca de la Fundació i es debat sobre el present i el futur de la recerca en comú. Addicionalment, s'aprofita aquest congrés i d'altres congressos internacionals per programar reunions dels investigadors dels estudis en marxa.

- Durant el congrés de l'ILC de 2019 a es van fer les reunions de l' Assemblea General Anual i les reunions d'investigadors dels estudis PREDICT i ACLARA <https://www.efclif.com/foundation/news-and-events/the-easl-clif-consortium-participated-in-the-international-liver-congress-2019>.
- El 2020 es va cancel·lar l'Assemblea General Anual i les reunions d'estudis, degut a la pandèmia.

1.4 ACTIVITAT ECONÒMICA

L'EF Clif té una única activitat, segons recullen els seus Estatuts, que consisteix en el disseny, foment, promoció i impuls d'estudis i projectes d'investigació biomèdica a nivell supranacional en l'àmbit de les ciències de la salut. La Fundació es finança amb de donacions de patrocinadors i de fons europeus i no es fa captació de fons.

Ingressos per activitat (en euros)	2020	2019	Variació 2020-2019
Valor monetari	4.631.083,00 €	4.477.225,00 €	3,44%

Ràtio despesa en captació de fons / despesa total	2020	2019
Ràtio despesa en captació de fons / despesa total	0,00	0,00

Les recerques de l'EF Clif tenen una aplicació indirecta al benestar de les persones. Els últims descobriments duts a terme, són el resultat de focalitzar els esforços dels investigadors en entendre la història natural de la cirrosi i desenvolupar indicadors que permetin preveure l'aparició de l'ACLF -una síndrome de curs ràpid i en molts casos mortal.

1.5 EFECTIVITAT

En una Fundació de Recerca l'indicador principal d'efectivitat són les publicacions generades, atès que són la manera que es traslladen els avenços generats i els coneixements adquirits a la comunitat científica i a la població en general.

El 2020 s'han publicat 18 articles científics, dels quals 9 són publicacions originals de recerca, 8 són articles de revisió i 1 és una editorial. Aquest nombre representa un creixement de més d'un 15% en relació a l'any anterior, en que es van publicar 15 articles.

En relació a la qualitat de la recerca publicada, la mitjana del factor d'impacte dels articles publicats és de 22,69 (ent 10,61 el 2019) i l'impacte acumulat de tots els articles publicats és de 385,73 (159,19 el 2019).

Mirant en detall la posició de les revistes en que s'han publicat els articles, es constata que hi ha 13 articles que s'han publicat en revistes del primer decil, el que indica que s'han publicat en el 10% de les millors revistes en el camp de l'hepatologia i la gastroenterologia.

Tal i com s'ha comentat anteriorment, l'EF Clif desenvolupa la seva missió principalment a través de dues xarxes col·laboratives d'investigadors. Aquest fet es posa de manifest en el fet que 9 dels articles publicats el 2020 són signats per membres de 5 o més membres de la xarxa. Cal remarcar que 2 articles publicats el 2020 s'han signat per autors de 15 o més membres de la xarxa.

1.6 EFICIÈNCIA

L'EF Clif supera àmpliament el límit de mínim de despesa requerida del 70% dels ingressos nets anuals per al compliment de les activitats fundacionals.

<i>Ràtio despesa en activitats fundacionals / despesa total</i>	2020	2019
Ràtio despesa en activitats fundacionals / despesa total	0,95	0,94
Ràtio despeses necessàries / despesa total	0,05	0,06

En 2020, la despesa es va repartir entre tres grans línies de recerca, dissenyades seguint el Pla Anual de Recerca.

<i>Despesa per àmbits d'actuació/línies fundacionals (%)</i>	2020	2019
Despeses en <i>EASL Consortium</i>	52%	56%
Despeses en <i>Grifols Chair</i>	31%	34%
Despeses en <i>Global projects</i>	17%	9%

2 PERSONES

2.1 PERSONES DE L'ORGANITZACIÓ

2.1.1 PERFIL DE L'ORGANITZACIÓ

<i>Equip directiu (a 31 de desembre)</i>	2020	2019	Variació 2020-2019
Dones	1	1	0,00%
Homes	1	1	0,00%
Total	2	2	0,00%

<i>Personal en plantilla (a 31 de desembre)</i>	2020	2019	Variació 2020-2019
Dones	7	6	16,67%
Homes	11	9	22,22%
Total	18	15	20,00%

2.1.2 IGUALTAT D'OPORTUNITATS I DIVERSITAT

Malgrat que l'EF Clif no té un programa d'igualtat establert, segueix pautes de no discriminació de gènere o raça i és sensible a les polítiques de diversitat i igualtat, al moment de contractar el seu personal.

La contractació de personal investigador es porta a terme amb de convocatòries públiques, a través de les xarxes socials i webs especialitzades: LinkedIn, Biocat (<https://www.biocat.cat/es/hacemos/bolsa-empleo>); anuncis per correu electrònic entre els professionals pertanyents als centres associats a les xarxes EF Clif i la mateixa web de la Fundació.

- El 2020 no es va fer cap convocatòria de personal a través de la web de l'EF Clif.
- L'última convocatòria a la web va ser el 2019 (<https://www.efclif.com/foundation/news-and-events/would-you-like-to-join-us>).

Els criteris de contractació de tot el personal estan basats en l'adequació del candidat a les bases de la convocatòria/oferta de feina i, en el cas del personal investigador, dels mèrits per la seva trajectòria en recerca.

<i>Equip directiu (a 31 de desembre) (%)</i>	2020	2019
Dones	50,00%	50,00%
Homes	50,00%	50,00%

<i>Personal en plantilla (a 31 de desembre) (%)</i>	2020	2019
Dones	38,89%	40,00%
Homes	61,11%	60,00%



<i>Personal en plantilla (a 31 de desembre)</i>	2020	2019	Variació 2020-2019
<i>Cicle Formatiu de Grau Superior</i>	1	1	0,00%
Dones	1	1	0,00%
Homes			-
<i>Diplomatura</i>	1	1	0,00%
Dones			-
Homes	1	1	0,00%
<i>Llicenciatura</i>	10	7	42,86%
Dones	5	4	25,00%
Homes	5	3	66,67%
<i>Doctorat universitari</i>	6	6	0,00%
Dones	1	1	0,00%
Homes	5	5	0,00%

<i>Taxa de rotació del personal, segons sexe (%)</i>	2020	2019
<i>Dones</i>	14,29%	-16,67%
<i>Homes</i>	18,18%	33,33%
Plantilla total	16,67%	13,33%

2.1.3 CONDICIONS LABORALS I CONCILIACIÓ

Per donar estabilitat a la plantilla i sempre que és possible, l'EF Clif prefereix realitzar contractacions indefinides.

<i>Personal en plantilla segons tipus de contractació, segons sexe (a 31 de desembre) (%)</i>	2020	2019
Personal en plantilla amb contracte indefinit	100,00%	100,00%
<i>Dones en plantilla amb contracte indefinit</i>	100,00%	100,00%
<i>Homes en plantilla amb contracte indefinit</i>	100,00%	100,00%
Personal en plantilla amb contracte temporal	0,00%	0,00%
<i>Dones en plantilla amb contracte temporal</i>	0,00%	0,00%
<i>Homes en plantilla amb contracte temporal</i>	0,00%	0,00%

Així mateix, l'EF Clif ofereix a totes les persones contractades flexibilitat horària per motius de conciliació

- A partir del març 2020 i motivat per la pandèmia COVID-19, es va establir el teletreball per a tota la plantilla, fins que l'alerta sanitària desaparegués.

<i>Personal acollit a mesures de conciliació, segons sexe (%)</i>	2020	2019
<i>Dones</i>	0%	0%
<i>Homes</i>	36%	22%
Plantilla total	22%	13%

En 2020 hi ha hagut cap persona contractada a través de programes d'inserció, ni personal en pràctiques.

2.1.4 IGUALTAT RETRIBUTIVA

L'EF Clif contracta tot el seu personal seguint criteris d'equitat retributiva i de gènere, segons el lloc de feina.

<i>Diferència salari mitjà homes / salari mitjà dones, per grup professional</i>	2020	2019
<i>Cicle Formatiu de Grau Superior</i>	-	-
<i>Diplomatura</i>	100,00%	100,00%
<i>Llicenciatura</i>	38,19%	43,63%
<i>Doctorat universitari</i>	-10,52%	0,62%

El personal investigador és altament qualificat i alguns d'ells es troben entre els recercadors més prestigiosos a nivell mundial en el món de l'hepatologia, el que explica la *ratio* a continuació.

<i>Ràtio salari més alt / salari més baix</i>	2020	2019
Ràtio	6,01	5,26

2.1.5 DESENVOLUPAMENT PROFESSIONAL

L'EF Clif no té un Pla de Formació formalitzat. No obstant això, existeixen unes línies mestres establertes des de la Direcció General, per tal d'impulsar una formació que permeti que tot els professionals estiguin al dia en les novetats dels seus àmbits laboral

- Els professionals de l'EF Clif són convidats a proposar a la Direcció General, personalment o a través dels seus responsables, qualsevol formació que consideren necessària per a desenvolupar millor i més eficaçment llurs funcions.
- Quan la Direcció General o els responsables de departament detecten una necessitat formativa, proposen al professional/professionals involucrats una acció formativa o un pla de formació personalitzat, que en satisfaci aquesta necessitat.
 - Aquesta operativa té com a base l'avaluació contínua del personal, durant la qual s'identifiquen possibles mancances o oportunitats de millora.

Degut a la situació pandèmica, el temps de formacions s'ha reduït respecte al 2019, però, en compensació, s'ha format un major nombre de persones.

<i>Nombre d'hores totals de formació que ha rebut el personal</i>	2020	2019	Variació 2020-2019
Hores de formació	14,50	72,00	-79,86%

<i>Personal en plantilla que ha rebut formació (%)</i>	2020	2019
Personal que ha rebut formació	72%	20%

<i>Inversió en formació (en euros)</i>	2020	2019	Variació 2020-2019
Valor monetari	868,41 €	3.486,24 €	-75,09%

2.1.6 SALUT, SEGURETAT I BENESTAR DEL PERSONAL

L'EF Clif disposa d'un Pla de Prevenció de Riscos Laborals propi, elaborat amb l'assessorament de *Quiron Prevenció*.

- Dintre d'aquest Pla estan previstes formacions obligatòries en "Salut i Seguretat en oficines" per a cada nou treballador que s'hi incorpora.

<i>Nombre d'hores totals de formació que ha rebut el personal</i>	2020	2019	Variació 2020-2019
Hores de formació	16,00	8,00	100,00%

- També s'ofereix una revisió mèdica inicial a cada nova contractació i a tots els professionals, segons el Pla de Prevenció vigent.

Durant els mesos de confinament, el personal va ser informat puntualment amb correus electrònics de les novetats en matèria de prevenció posades en marxa per les autoritats competents i de les pautes a seguir pel teletreball.

Així mateix, l'EF Clif va posar a disposició de tots els empleats portàtils per al teletreball i d'altre material auxiliar a qui el sol·licités (cadires, pantalles), per a treballar en condicions òptimes de benestar i seguretat.

L'edifici on té seu l'EF Clif disposa d'un Pla de Prevenció gestionat per Immobiliària Colonial. Cada any, la gestora de l'edifici organitza un simulacre d'evacuació/incendis per mantenir tots els treballadors de l'edifici informats sobre què fer i com comportar-se en cas d'emergència.

- Al novembre de 2020 es va realitzar un simulacre de confinament, amb resultats satisfactoris.

2.1.7 COMUNICACIÓ INTERNA

La plantilla reduïda de l'EF Clif permet que hi hagi una comunicació horitzontal, informal i fluïda entre tots els professionals, que permet bescanvis d'idees i solucions eficaç i ràpidament.

El correu electrònic i, cada cop més Teams, són les eines més utilitzades per a les comunicacions no orals quotidianes. També s'organitzen reunions de coordinació dels equips amb periodicitats diferents, segons les necessitats del moment i dels projectes.

- Reunions del *Data Management Center*: cada 3 setmanes.
- Reunions del Comitè Científic: setmanals.
- Reunions de projectes: setmanals, bisetmanals o mensuals, depenent del projecte i de la fase en que es trobi.

2.2 VOLUNTARIAT

L'EF Clif no organitza programes de voluntariat, ja que les seva activitat principal requereix de coneixement molt especialitzats, lligats a la investigació biomèdica.

3 BON GOVERN

3.1 TRANSPARÈNCIA

La transparència és un dels valors fonamentals de l'EF Clif, tant en la recerca, com en la forma de procedir institucional i en la comunicació interna i externa.

La web de l'EF Clif és un element fonamental per a informar els investigadors i qualsevol persona interessada sobre:

- els objectius de l'organització (<https://www.efclif.com/foundation/aims>);
- el govern, amb la publicació dels seus Estatuts (<https://www.efclif.com/pdf/bylaws.pdf>);
- la nostra estructura organitzativa (<https://www.efclif.com/foundation/the-foundation/governing-bodies-and-management-team>, <https://www.efclif.com/foundation/the-foundation/board-of-trustees>, <https://www.efclif.com/foundation/the-foundation/who-we-are>);
- l'estat de les recerques patrocinades o coparticipades (<https://www.efclif.com/scientific-activity/current-studies>);
- les línies de recerca i plans d'actuació (<https://www.efclifreport.com/> [any 2020]);
- i els estats econòmics i financers (<https://www.efclif.com/pdf/annual-economic-report-2020.pdf> , [any 2020])

3.2 EL GOVERN DE L'EF CLIF

3.2.1 EL PATRONAT

El Patronat és l'òrgan de govern de l'EF Clif. La seva composició i atribucions estan regulats pels Estatuts (*Capítulo IV. Gobierno de la Fundación*).

Actualment, el Patronat es compon de 4 membres, elegits amb caràcter indefinit.

<i>Patronat (a 31 de desembre)</i>	2020	2019	Variació 2020-2019
Dones			-
Homes	4	4	0,00%
Total	4	4	0,00%

Són atribucions del Patronat:

- Representar la Fundació en tota mena d'actes i contractes, davant l'administració o tercers.
- Elaborar reglaments complementaris als estatuts, si és necessari.
- Formular i aprovar els documents indicats pel Codi Civil Català.
- Operar amb les entitats financeres, segons la normativa vigent.
- Rebre i donar immobles, bens i serveis en lloguer.
- Concertar i rescindir contractes laborals.
- Anomenar apoderats generals o especials.
- Conservar els bens i drets que formen part de la Fundació i mantenir-ne la productivitat.
- Vetllar pel compliment dels objectius fundacionals.
- Delegar les seves facultats en un o més patrons, segons les limitacions legals vigents.

INGRESSOS

- **Supervisió del procés d'ingressos:** Tots els ingressos tenen com a suport un conveni formalitzat prèviament, resolució de concessió de ajudes- subvencions. Acord o contracte, per a les activitats mercantils.

Tots els cobraments són realitzats mitjançant transferència a d'una l'entitat financera amb la qual opera la Fundació.

D'acord amb el programa o acord marc o conveni formalitzat es pot donar el cas que hi hagi cobraments o pagaments que hagin de periodificar a el tancament d'exercici. Aquesta anàlisi és realitzat externament per PBS, comentat amb la gerent i, si escau, registrat.

Les despeses incorregudes pels programes i projectes de recerca de la Comissió Europea en què participa l'EF Clif es reemborsen, segons les condicions establertes. Aquests costos es detallen i desglossen de forma individualitzada, amb una codificació comptable que permet la seva identificació en els registres comptables de la Fundació. Els costos / despeses indirectes són distribuïts per a la seva imputació per poder omplir les justificacions que es reporten a la Comissió Europea pel reemborsament. En els casos que l' EF Clif actua com a líder del projecte europeu, només registra com a despeses i com ingressos del projecte els que li corresponen: els imports percebuts de la Comissió Europea com a líder de l'consorci, i que l'EF Clif ha de transferir a cada membre en funció de la seva participació, no són registrats ni com a ingressos ni despeses.

SUPERVISIÓ DEL PROCÉS DE DESPESES PER AJUTS A PROJECTES NO COMUNITARIS

- **Inici de la col·laboració:** Qualsevol projecte d'investigació que es suporti es formalitza amb un conveni o contracte (*contract Reserch*) on es determinen les condicions en què es desenvolupa el projecte, l'import dels ajuts, el calendari i d'altres condicions. Habitualment, els convenis són formalitzats amb institucions reconegudes en l'àmbit mèdic i de la investigació i no persones físiques
- **Concessió dels ajuts:** Tots els projectes seleccionats han de comptar amb el vistiplau del director científic de l'EF Clif i del Comitè Executiu Científic. Un cop passat aquest filtre, es regula contractualment la col·laboració amb el centre o centres participants.
 - En base als projectes existents i costos estimats es sol·licita a Grifols patrocinador principal de l'EF una aportació anual, regulada mitjançant un conveni de col·laboració. Els convenis formalitzats estableixen l'elaboració d'informes trimestrals seguiment amb dades sobre la part de pressupost anual executat per conceptes, grau de compliment de programa i s'adjunten còpies de qualsevol factura superior a 4.000 Euros.
- **Abonament dels ajuts:** D'acord amb el calendari i amb les condicions establertes contractualment, els beneficiàries dels ajuts de l'EF Clif emeten les corresponents factures. Aquestes són remeses i revisades per la gerent i, prèvia consulta amb el comitè de supervisió n'autoritza el pagament.
- **Seguiment i control de les despeses:** El Comitè de Supervisió es reuneix periòdicament i analitza la situació i evolució dels diferents projectes als que dona suport, per avaluar l'aprofitament de les ajudes concedides i establir si s'estan produint els avenços i treballs en les condicions acordades.
 - D'acord amb el que estableix el conveni, els incompliments, si fos el cas, o variacions en l'abast de el projecte poden suposar ajustos en els imports a pagar acordats preliminarment.
 - En funció de l'evolució de les circumstàncies concretes dels projectes originals, es poden produir modificacions dels ajuts atorgats, per exemple en projectes que deriven en una nova línia

d'investigació o si es decideix que es prolonguin més en el temps. Qualsevol modificació d'aquest tipus suposa incorporar una addenda al contracte original detallant les noves circumstàncies.

- L'evolució dels projectes s'ha de poder mesurar (quantitativament) a partir dels informes emesos pels investigadors o publicacions realitzades en mitjans especialitzats.
- Addicionalment, i des del punt de vista de gestió administrativa la gerent té un fitxer on es desglossen tots els convenis formalitzats ("vius"), amb un desgloss de la informació, data formalització conveni, vista general, forma de pagament, pagaments realitzat, entre d'altres.
- **Procés de pagament dels ajuts:** La gerent valida les factures emeses amb els contractes formalitzats i un cop confrontat amb el responsable del projecte, n'autoritza el pagament.
 - El pagament es formalitza mitjançant un escrit al banc, sol·licitant que es realitzi el pagament. Depenent de l'import del pagament, la sol·licitud haurà d'estar signada per la gerent i , de forma mancomunada, per qui més correspongui⁴.

SUPERVISIÓ DEL PROCÉS DE DESPESES PER AJUTS A PROJECTES COMUNITARIS

- **Captació o participació en projectes de l'UE:** És el primer pas del procés. L' EF Clif juntament amb els seus col·laboradors busca o dissenya projectes que s'ajustin a les línies d'investigació.
 - Un cop obtingut el finançament, el següent pas és la formalització del contracte entre els participants i la Comunitat Europea, on es defineixen els aspectes relatius a les línies d'investigació, fites, repercussió de costos (finançament) i procediments.
 - Tots els contractes formalitzats defineixen, d'una banda, els temes relatius a la línia de recerca (*timing*, control i resultats) i, d'altra, la forma i *timing* per justificar les despeses incorregudes i quins, i en quina mesura, són reemborsables.
- **Control de la despesa:** L'EF Clif té externalitzada la comptabilitat. Totes les factures i liquidacions de despeses són reportats a una plataforma anomenada "Link us" on PBS (el proveïdor de serveis comptables i de nòmines) té accés per a desenvolupar tot el procés comptable.
 - La secretària de la Fundació puja les factures en format PDF a la plataforma. PBS les registra i inicia el procés administratiu - comptable.
 - PBS revisa la documentació a la plataforma i verifica que les dades siguin correctes i que els documents poden ser processats (fitxers metadades). Si hi ha qualsevol incidència, es comunica a la secretària de la Fundació.
 - La secretària de la Fundació detalla en cada factura el centre de cost (projecte) a què ha de ser imputada.
 - PBS comptabilitza cada factura, detallant el centre de cost, i el seu venciment i bolca la informació al programa comptable.
 - Amb les notes de despeses s'utilitza el mateix procediment.
 - Cada mes PBS realitza un tancament comptable que és enviat a la gerent de l'EF Clif per confrontar les despeses mensuals registrades amb el pressupost i per a la seva revisió i vistiplau. Si es posen de manifest desviacions importants, i a requeriment de la gerent de la Fundació, se

⁴ La Fundació té establert un escalat de pagament per imports que requereixen diversos nivells d'autorització, signatura individual o mancomunada

li envia una relació de les despeses registrades per una ulterior revisió, tant de la pròpia despesa com de la imputació realitzada. Si existís algun error, es procediria a la recodificació de la despesa al centre de cost correcte.

- A partir de la informació processada a la plataforma, on es detalla el venciment de cada factura, PBS remet a la gerent de la fundació el detall de les remeses / factures pendents de pagament. La gerent és la persona encarregada d'efectuar els pagaments.
 - En l'exercici 2020 i com a conseqüència de la pandèmia, algun dels controls sobre límits de pagaments s'han omès, realitzant pagaments parcials a un mateix proveïdor, per poder atendre els deures compromesos, derivats de la seva activitat.
 - Els auditors han pogut verificar amb la documentació de suport d'aquests pagaments i les dates en què es van produir, la correcció de la despesa.
- Les despeses que no són de projectes s'imputen a un compte general de la mateixa Fundació i es tracten com a un cost / despesa de funcionament. No obstant això, en la mesura que els projectes d'investigació, permetin la seva repercussió parcial aquests les despeses són repartides entre els projectes.
 - Quan la gerent de l'EF Clif prepara la justificació de les despeses reemborsables per a l'UE, la gerent revisa que els costos / despeses estiguin degudament codificats en el seu centre de cost (traçabilitat) i que es s'ajusten al que estableix el projecte / contracte.
- **Despeses de personal:** La Fundació duu a terme el control de dedicació als projectes (centres de cost) i envia un informe mensual a PBS amb el temps dedicat per cada professional a cada projecte.
- A continuació, PBS realitza una estimació percentual del temps de dedicació i la despesa per treballador, per obtenir mensualment el cost laboral per treballador i projecte (centre de cost).
- PBS verifica que aquest càlcul quadra amb el resum mensual de nòmina.
 - En el cas d'identificar alguna incoherència o resultat no raonable, PBS l'hi comunica a la gerent.
 - Si la gerent observa alguna desviació significativa sobre pressupostos i / o estimacions prèvies, quan prepara o revisa alguna justificació de despeses pel reemborsament de l'UE, es torna a revisar la raonabilitat de les hores imputades a cada centre de cost de les persones involucrades i, si fos necessari, es farien les correccions adients.

NÒMINES DEL PERSONAL

Aquest servei també està externalitzat en PBS, qui elabora les nòmines, calcula les assegurances socials i dona el suport tècnic i jurídic necessari en aquests aspectes.

- PBS prepara nòmines, les declaracions de Seguretat Social i IRPF del empleats de la Fundació.
- A l'acabar l'any natural (desembre) es revisa el càlcul de l'IRPF de cada treballador.
- PBS realitza l'assentament comptable, a partir del resumen de nòmines.

3.4 ÈTICA I PREVENCIÓ DE LA CORRUPCIÓ

L'EF Clif està en procés d'adhesió al Codi de bon govern i bones pràctiques de gestió que va publicar la Coordinadora Catalana de Fundacions el 2019. Aquesta adhesió representa donar compliment a la normativa i adoptar uns principis i recomanacions per enfortir la gestió i el govern de la fundació.

4 XARXA, COMUNITAT I CIUTADANIA

4.1 COL·LABORACIONS

L'EF Clif forma part de la Coordinadora Catalana de Fundacions, entitat de segon nivell del món fundacional català, que representa els interessos de les fundacions davant els poders públics i la societat, contribueix al creixement del sector fundacional a Catalunya i dona visibilitat a la bona feina de les fundacions per al benestar i el progrés de la societat i dels seus ciutadans.

L'EF Clif ha volgut contribuir en les activitats que la Coordinadora organitza amb aquestes finalitats i des de 2018 la nostra gerent, la Dra Anna Bosch, forma part de la Comissió de Tecnologia i Recerca.

4.2 SENSIBILITZACIÓ

Ara com ara, l'EF Clif difon els resultats de les seves recerques a través de *papers* adreçats a investigadors, hepatòlegs, metges i científics interessats en ACLF i cirrosi.

La web de la Fundació ofereix notícies sobre els seus esdeveniments, sobre l'EF Clif i les recerques que promou i en les que hi participa en un to més divulgatiu, però sempre per un públic especialista.

5 MEDI AMBIENT

5.1 GESTIÓ AMBIENTAL I DE RESIDUS

L'EF Clif està conscienciada per l'impacte de la contaminació i des de la seva fundació, ha treballat activament per a combatre-la.

Dintre de les nostres instal·lacions, s'ha reservats espais per a la recollida diferenciada de residus de tota mena: paper, plàstic, orgànic, inorgànic i residus especials (tònens i cartutxos de tinta).

5.2 EFICIÈNCIA ENERGÈTICA I CANVI CLIMÀTIC

Les oficines de l'EF Clif es troben situades a Travessera de Gràcia 11 de Barcelona, a un edifici gestionat per la Inmobiliària Colonial i que es distingeix per aplicar un model de sostenibilitat i màxima eficiència energètica <https://www.inmocolonial.com/responsabilidad-social>.

El consums de l'EF Clif es limiten a l'energia elèctrica per a tasques d'oficina i són controlats per la gestora de l'edifici, per tant, no es disposen de dades quantitatives.

Pera a reduir el consum i augmentar l'eficiència energètica, l'EF Clif té instal·lats aparells condicionadors que es desactiven durant la nit i s'encenen automàticament els matins dels dies laborables. La temperatura de les sales i despatxos es regula també automàticament a cada estància.

La Fundació ha optat també per un model de fotocopiadora que s'apaga automàticament després d'un temps d'inactivitat, per limitar el consum elèctric innecessari.

6 PROVEÏDORS

6.1 GESTIÓ I RELACIÓ AMB PROVEÏDORS

Des de 2019, l'EF Clif aplica unes polítiques de selecció de proveïdors, basades de criteris inspirats al respecte mutu, la confiança, valors compartits, protecció del medi ambient, solidaritat i qualitat. Aquestes polítiques estan recollides en un document intern, aprovat pel Patronat de l'EF Clif el 18 de juny de 2019.

A les polítiques de selecció de proveïdors també es regulen els criteris per a la aprovació i validació de les despeses, amb la finalitat d'assegurar el millor resultat possible per a la Fundació, segons les directrius del Patronat.

El nombre total de proveïdors de l'EF Clif és molt alt, degut a que totes les institucions de recerca que reben fons de l'EF Clif han de presentar factura per les seves col·laboracions i queden registrats com a proveïdors.

El 2019 l'EF Clif es va fer càrrec de les despeses de logística dels centres de l'estudi ACLARA i d'alguns dels col·laboradors d'arreu del món, que no s'han verificat el 2020 degut al tancament de les incursions d'aquest estudi i a la suspensió dels viatges degut al COVID.

Proveïdors	2020	2019	Variació 2020-2019
Nombre total de proveïdors	116	156	-25,64%

6.2 COMPRA RESPONSABLE

La protecció al medi ambient i la solidaritat són dos dels criteris de selecció de proveïdors de l'EF Clif. La major part de la despesa de la Fundació està dedicada a les activitats fundacionals⁵. Les compres lligades a aquesta activitat en 2020 han sigut eminentment de serveis, de material de laboratori i de transport d'aquest material.

Sempre que ha sigut possible per la natura de la compra, l'EF Clif ha tingut present els criteris de sostenibilitat i protecció al medi ambient, per una compra responsable.

Aquest són els proveïdors més importants de material i logística de l'EF Clif i les seves polítiques de sostenibilitat i/o compromís amb el medi ambient:

- Sangüesa: <https://www.sanguesa.net/calidad>
- Greiner Bio-One: <https://sustainability-report.greiner.com/2020/en/>
- Enrico: <http://www.nirco.com/media/wysiwyg/PGI%20NIRCO%20ES%20.pdf>

Els mateixos criteris de selecció s'apliquen per a d'altres compres:

- Pel material d'oficina: Lyreco <https://fr.zone-secure.net/76304/1368233/#page=1>
- Per la fruita: Refruiting (compromís social i productes de proximitat) <https://www.refruiting.com/es>
- Pel cafè: Nespresso <https://www.nespresso.com/es/es/reciclaje>
- Pels tiquets restaurant: Edenred <https://www.edenred.es/compromiso-social/>
- Per la neteja: Ramcon <https://ramcon.es/certificados/>

⁵ Veure 1.6 Eficiència.

7 ALTRES

7.1 INNOVACIÓ

L'EF Clif és una Fundació que lidera l'excel·lència en recerca sobre la cirrosi a nivell mundial i, com a conseqüència, ella mateixa és puntera en matèria d'innovació científica.

Deixant de banda els seus col·laboradors i centres associats, entre els seus *partners* d'investigació es troben l'European Association for the Study of the Liver (EASL), una de les associacions de recercadors en hepatologia a nivell mundial, l'European Liver Patients' Association (ELPA) i l'European Liver and Intestine Transplant Association (ELITA)

A nivell més local, l'EF Clif ratifica el seu compromís amb la innovació amb la participació a la Comissió de Tecnologia i Recerca de la Coordinadora Catalana de Fundacions (veure capítol 4. *Xarxa, comunitat i ciutadania*).